

جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية
كلية العلوم الإدارية
قسم الإدارة العامة



التخطيط الاستراتيجي ودوره في قيادة التغيير

دراسة مقارنة بين كل من كلية الملك فهد الأمنية وكلية الملك خالد العسكرية

إعداد

الطالب/ غالب سليمان ناصر الزمامي

إشراف

أ.د. عبد الرحمن بن أحمد هيجان

رسالة مقدمة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في العلوم الإدارية تخصص الإدارة العامة

الرياض

١٤٤٠هـ - ٢٠١٩م

قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
أ	ملخص الدراسة باللغة العربية.
ب	ملخص الدراسة باللغة العربية.
ج	الإهداء.
د	شكر وتقدير.
هـ	قائمة بالمحتويات.
ي	قائمة الجداول.
ع	قائمة الأشكال.
ع	قائمة الملاحق
١٦-١	الفصل الأول: مشكلة الدراسة وأبعادها
٢	١-١ مقدمة الدراسة.
٦	٢-١ مشكلة الدراسة.
١٠	٣-١ أسئلة الدراسة.
١٠	٤-١ أهداف الدراسة.
١١	٥-١ أهمية الدراسة.
١١	١-٥-١ الأهمية العلمية (النظرية).
١١	٢-٥-١ الأهمية العملية (التطبيقية).
١٣	٦-١ حدود الدراسة.
١٣	١-٦-١ الحدود الموضوعية.

الصفحة	الموضوع
١٣	١-٦-٢ الحدود البشرية.
١٣	١-٦-٣ الحدود الزمنية.
١٣	١-٦-٤ الحدود المكانية.
١٤	١-٧ مفاهيم ومصطلحات الدراسة.
١١٩-١٨	الفصل الثاني: الخلفية النظرية للدراسة
٢٠	١-٢ الإطار النظري للدراسة.
١٩	١-٢-١ المبحث الأول. التخطيط الاستراتيجي.
٢٠	١-٢-١-١ مفهوم التخطيط الاستراتيجي.
٢٣	١-٢-١-٢ نشأة وتطور مفهوم التخطيط الاستراتيجي.
٢٦	١-٢-١-٣ أهمية التخطيط الاستراتيجي.
٢٨	١-٢-١-٤ أهداف التخطيط الاستراتيجي.
٣١	١-٢-١-٥ عناصر التخطيط الاستراتيجي.
٣٣	١-٢-١-٦ متطلبات تطبيق التخطيط الاستراتيجي.
٣٦	١-٢-١-٧ خطوات التخطيط الاستراتيجي ومراحله.
٣٩	١-٢-١-٨ نماذج التخطيط الاستراتيجي.
٤٥	١-٢-٢ المبحث الثاني. قيادة التغيير.
٤٥	١-٢-١-٢ مفهوم قيادة التغيير.
٤٧	١-٢-٢-٢ قائد التغيير.
٥٠	١-٢-٣ استراتيجيات التغيير.

الصفحة	الموضوع
٥٥	٢-١-٢-٤ أنواع التغيير.
٥٦	٢-١-٢-٥ أهداف التغيير.
٥٨	٢-١-٢-٦ خصائص التغيير.
٦٠	٢-١-٢-٧ مراحل التغيير.
٦٥	٢-١-٢-٨ نماذج التغيير.
٦٧	٢-١-٢-٩ معوقات قيادة التغيير.
٦٨	٢-١-٢-١٠ التغلب على مقاومة التغيير.
٧٢	٢-١-٣ المبحث الثالث. العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي وقيادة التغيير.
٧٢	٢-١-٣-١ العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي وقيادة التغيير.
٧٦	٢-١-٣-٢ دور التخطيط الاستراتيجي وقيادة التغيير في تحقيق الأمن بمفهومه الشامل.
٨١	٢-١-٣-٣ دور قيادة التغيير في تحقيق الأمن بمفهومه الشامل.
٨٦	٢-١-٤ المبحث الرابع. نبذة عن كلية الملك فهد الأمنية وكلية الملك خالد العسكرية بمدينة الرياض.
٨٦	٢-١-٤-١ نبذة عن كلية الملك فهد الأمنية (الموقع الرسمي لكلية الملك فهد الأمنية).
٨٩	٢-١-٤-٢ نبذة عن كلية الملك خالد العسكرية.
٩٢	٢-٢ الدراسات السابقة.
١١٥	٢-٢-١ التّعقيب على الدراسات السابقة وأوجه الاستفادة منها.

الصفحة	الموضوع
١٣٩-١٢١	الفصل الثالث: الإجراءات المنهجية للدراسة
١٢١	١-٣ منهجُ الدِّراسة.
١٢٢	٢-٣ مجتمعا الدراسة.
١٢٤	٣-٣ عيتنا الدراسة.
١٢٤	٤-٣ أداة الدراسة (أداة جمع البيانات).
١٢٦	٥-٣ إجراءات التطبيق لجمع البيانات.
١٣٧	٦-٣ طرق وأساليب المعالجة الإحصائية.
٢٨٥-١٤١	الفصل الرَّابِع: عرضُ وتحليلُ معلومات وبيانات الدِّراسة ومُناقشة نتائجها
١٤١	١-٤ خصائص عيتي الدراسة.
١٥٠	٢-٤ نتائج أسئلة الدراسة.
٣٠٤-٢٨٧	الفصلُ الخَامِس: خلاصةُ الدِّراسة وأهم وأبرز النتائج والتوصيات والمقترحات
٢٨٧	١-٥ خلاصة أو ملخص الدِّراسة.
٢٨٩	٢-٥ أبرز وأهم ما وصلت له الدِّراسة من النتائج.
٣٠٢	٣-٥ التَّوصِيَّات.
٣٠٤	٤-٥ مقترحات لدراسات مستقبلية.
٣٢٠-٣٠٥	قائمة المصادر والمراجع
٣٠٦	المراجع العربية.
٣٢٠	المراجع الأجنبية.
٣٣٥-٣٢٢	ملاحق الدراسة